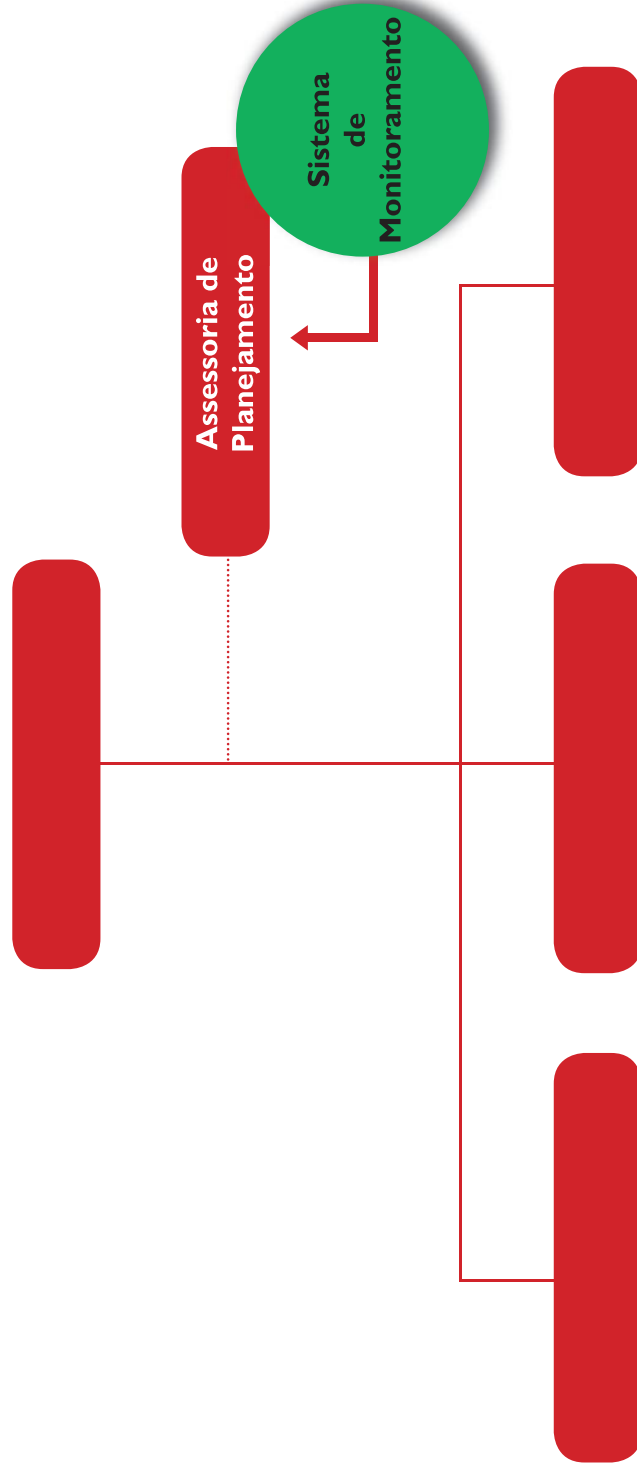


SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO



Importante ressaltar que o Plano Estratégico necessita de monitoramento constante de sua execução e resultados. Para tanto, a existência de uma estrutura organizacional e de uma sistemática de acompanhamento é de suma importância para uma implementação satisfatória do plano e avaliação periódica.



Esse monitoramento deve ser realizado pela unidade administrativa responsável pelo planejamento institucional através de três níveis de acompanhamento:

• Acompanhamento dos projetos

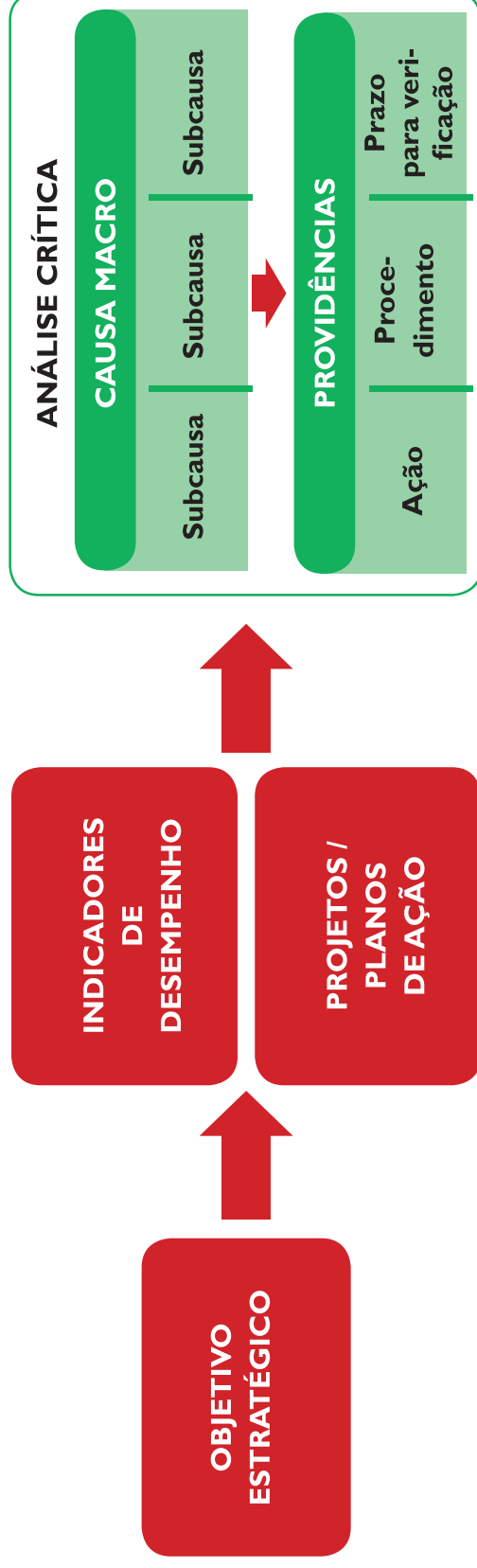
- Reuniões Periódicas: ocorre através de reuniões mensais com a presença dos administradores de projetos, onde os mesmos devem relatar de forma sucinta a evolução do seu projeto
- Verificação do cumprimento dos prazos: são analisados os prazos sugeridos para as etapas do projeto, sendo essa análise realizada em relação ao cumprimento das datas e o controle de eventuais alterações das mesmas
- Acompanhamento das causas e providências: no caso de etapas atrasadas é obrigatória a apresentação por parte do administrador de projeto o relato das causas que provocaram o atraso da execução da etapa prevista e as providências tomadas para a retomada da normalidade de execução do projeto
- Monitoramento e análise dos indicadores
- Acompanhamento dos indicadores: a evolução dos indicadores deve ser monitorada a cada período de apuração. Existem dois tipos de indicadores: os de resultados e de execução. O acompanhamento ocorre em relação à meta

estabelecida no projeto.

- Acompanhamento das causas e providências: no caso de resultados indesejáveis dos indicadores em relação às metas estabelecidas é obrigatória a apresentação por parte do administrador de projeto o relato das causas que provocaram o desvio dos resultados e as providências tomadas para a retomada da normalidade do indicador de desempenho

• Análise Crítica

- A Análise Crítica está diretamente relacionada com os resultados indesejáveis dos indicadores estratégicos e seus projetos/planos. A realização da análise crítica ocorre através da descoberta das causas que estão provocando o desvio:
- As causas podem ser decompostas em sub-causas, seguindo uma estrutura hierárquica. A sub-causa é a razão pela qual a causa original está ocorrendo;
- Para solucionar uma ou mais causas são criadas providências. Estas são ações a serem executadas pelos envolvidos na análise crítica.



O resultado do acompanhamento é demonstrado através de 04 (quatro) indicadores de desempenho administrativos pela Assessoria de Planejamento conforme tabela a seguir:

Demonstrativo de Resultados do Acompanhamento

ÍNDICE DE REUNIÕES REALIZADAS	ÍNDICE DE PROJETOS IMPLEMENTADOS	ÍNDICE DE ETAPAS CUMPRIDAS DO PROJETO	ÍNDICE DE PROVIDÊNCIAS ATENDIDAS
Qtde de Reuniões Realizadas	Qtde de Projetos Implantados	Qtde de Etapas executadas dentro do Prazo	Qtde de Providências Atendidas
Qtde de Reuniões Definidas	Qtde de Projetos Definidos	Qtde de Etapas a serem executadas	Qtde de Providências Apresentadas

Para cada índice de acompanhamento existe um conceito como demonstrado abaixo:

ÍNDICE DE REUNIÕES REALIZADAS

RESULTADO	META	INDICADOR	CONCEITOS
Cumprimento do cronograma de reuniões	100 % das reuniões programadas realizadas dentro do cronograma previsto	Qtde de Reuniões Realizadas Qtde de Reuniões Previstas	Qtde de Reuniões Realizadas N° de reuniões de acompanhamento do Plano Operacional 2008-2011 realizadas conforme o cronograma de reuniões Qtde de Reuniões Previstas N° Total de reuniões de acompanhamento do Plano Operacional 2008-2011 previstas até DEZEMBRO/2011

ÍNDICE DE PROJETOS IMPLEMENTADOS

RESULTADO	META	INDICADOR	CONCEITOS
Projetos implementados dentro do prazo estabelecido	100 % dos Projetos implementados dentro do prazo estabelecido no Plano Operacional 2007-2008	Qtde de Projetos Implementados Qtde de Projetos Previstos	Qtde de Projetos Implementados Nº De Projetos do Plano Operacional 2008-2011, implementados na sua totalidade Qtde de Projetos Previstos Nº Total de Projetos previstos no Plano Operacional 2008-2011



ÍNDICE DE ETAPAS CUMPRIDAS DO PROJETO

RESULTADO	META	INDICADOR	CONCEITOS
Etapas executadas dentro dos prazos estabelecidos nos Projetos	100 % das Etapas executadas dentro dos prazos estabelecidos	Qtde de Etapas executadas dentro do Prazo Qtde de Etapas a serem executadas	Qtde Etapas executadas dentro do Prazo No. de Etapas do Projeto executadas dentro dos prazos estabelecidos no Plano Operacional 2008-2011 Qtde Etapas a serem executadas No. de Etapas estabelecidas nos Projetos previstos no Plano Operacional 2008-2011

Obs: Considera-se Etapa todas as atividades que contenham PRAZO

ÍNDICE DE PROVIDÊNCIAS ATENDIDAS

RESULTADO	META	INDICADOR	CONCEITOS
Providências atendidas dentro dos prazos estabelecidos na Análise Crítica	100 % ₀ das Providências atendidas dentro dos prazos estabelecidos	Qtde de Providências Atendidas	Qtde de Providências Atendidas Nº de Providências estabelecidas na Análise Crítica e atendidas dentro dos prazos estabelecidos
		Qtde de Providências Apresentadas	Qtde de Providências Apresentadas Nº de Providências apresentadas na Análise Crítica

Obs: Providências são ações definidas na Análise Crítica do acompanhamento dos Projetos definidos no Plano Operacional 2008-2011